Екатерина Якушкина, заместитель генерального директора, директор по маркетингу и персоналу СК «Росгосстрах Жизнь», вошла в экспертный совет новой программы «Лидерство непрерывных изменений: от идеи к устойчивому результату» Высшей школы бизнеса НИУ ВШЭ. Проект, разработанный действующими руководителями крупнейших российских компаний, которые сами проводили трансформационные процессы, ориентирован на развитие ключевых навыков топ-менеджеров. Он готовит управленцев, открытых к преобразованиям в условиях постоянно меняющейся среды.

Участие Екатерины Якушкиной в экспертном совете – ценная возможность узнать актуальный запрос бизнеса и структурировать программу так, чтобы она обладала практическим применением и максимально отвечала тем вызовам, которые сейчас стоят перед многими управленцами. Для того, чтобы быть востребованной, программа должна быть актуальна и действительно помогать менеджерам приобрести необходимые навыки. Участники экспертного совета были по сути бизнес-заказчиками, передавая реальный опыт и кейсы, с которыми сейчас сталкиваются команды, и обозначали области, в которых в настоящий момент не хватает навыков или знаний. Эксперты из Высшей школы бизнеса НИУ ВШЭ, в свою очередь, подбирали решение и преподавателей.

«Перемены на рынке перестали быть проектами с датой начала и окончания. Сегодня это скорее постоянная среда, в которой бизнес живет каждый день. Поэтому компании все внимательнее смотрят на управленцев, которые готовы вести команду через неопределенность, не останавливаться в собственном развитии и умеют добиваться результата, даже когда условия продолжают меняться. Это не простое сочетание качеств, и оно редко складывается само собой. И для тех, кто готов в это вкладываться, управление изменениями может стать не дополнительной нагрузкой, а новой главой роста. Наш подход к развитию менеджерских компетенций в компании можно определить как поддержку и развитие «экспертов по жизни», вне зависимости от меняющейся среды и обстоятельств. И в лидерской программе совместно с Высшей школой бизнеса мы постарались отразить эту концепцию», – подчеркнула Екатерина Якушкина.

«Создавая программу, мы в первую очередь отталкивались от результатов нашего масштабного исследования «Управление изменениями 2026: взгляд лидеров», которое объединило глубокую экспертизу ее участников – представителей бизнеса. Оно объясняет – почему порядка 50% проектов не достигают изменений и что за этим стоит. Поэтому для нас было принципиально важно сформировать сильный

преподавательский состав и привлечь ведущих практиков из разных сфер. Тех, кто сам регулярно перестраивает процессы, чтобы сделать свою компанию лучшей, кто изнутри знает все процессы и может учесть возможные риски. Мы рады, что Екатерина Якушкина, заместитель генерального директора СК «Росгосстрах Жизнь», приняла наше приглашение поделиться своими успешными примерами и рассказать, как устроены изменения в большой организации, когда затронуты и бизнес-процессы, и люди, и корпоративная культура. Только такой подход и лучшая экспертиза делают нашу новую программу по-настоящему ценной», – уверена Наталья Шумкова, заместитель директора ВШБ НИУ ВШЭ по программам для руководителей.

В состав экспертного совета также вошли Наталия Ахмина, академический руководитель программы, экс-вице-президент по персоналу АФК «Система», Алиса Мельникова, управляющий директор «X5 Поддержка бизнеса» и Елена Коблюк, вице-президент по работе с персоналом «Логика молока».

«Лидерство непрерывных изменений: от идеи к устойчивому результату» – это новая программа Высшей школы бизнеса НИУ ВШЭ для руководителей высшего звена, которые проводят трансформации и хотят выстроить личную управленческую стратегию и систему влияния на результат. Она отвечает на вопрос, который сами руководители называют ключевым: как проводить изменения через организацию, сохраняя фокус, управляемость и способность команды работать в условиях непрерывных реорганизаций.

Обучение стартует в очном формате 6 ноября в Москве в Кампусе Высшей школы бизнеса. Более подробную информацию можно узнать на сайте.

Википедия страхования, 08.10.2026 г.